

Strategiczna agenda 2026-2030 Agencji Rozwoju Przemysłu S.A.

Wstęp

Agencja Rozwoju Przemysłu od 35 lat wspiera polski przemysł pełniąc 3 kluczowe role: instytucji nadzorującej, finansującej oraz wspierającej rozwój dla ponad 20 sektorów polskiej gospodarki.

MISJA

ARP S.A. **wspiera rozwój polskiego przemysłu** – działając w sposób odpowiedzialny wzmacnia konkurencyjność i bezpieczeństwo polskiej gospodarki, realizując inwestycje w strategiczne sektory, wspierając innowację i uwalniając międzynarodowy potencjał polskich przedsiębiorstw.

WIZJA

ARP S.A. **stanie się kluczowym partnerem i ekspertem dla polskiego przemysłu**, wyznaczającym kierunki rozwoju, umożliwiającym ekspansję oraz wspierającym rozwój nowoczesnych technologii, dbając o bezpieczeństwo Polski i stabilność gospodarczą.



Utworzenie ARP S.A. by wesprzeć polski przemysł w okresie transformacji ustrojowej. Agencja szybko stała się filarem restrukturyzacji – pomogła dziesiątkom firm przetrwać trudne zmiany

1991

2025

ARP S.A. koordynatorem ds. komponentu krajowego w strategicznych sektorach polskiej gospodarki

- ARP S.A. zarządzała portfelem akcji i udziałów w ponad 150 spółkach w celu:**
- wzrostu wartości poszczególnych spółek,
 - konsolidacji podmiotów,
 - zbycia aktywów z portfela

1995

ARP S.A. inicjatorem powstania pierwszej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Polsce – w Mielcu

1997

kolejna SSE ARP S.A. – Euro-Park Wisłosan w Tarnobrzegu

2005

utworzenie Euro-Park Kobierzyce

2020

Tarcza Antykryzysowa w pandemii COVID-19 ARP S.A. ograniczała skutki kryzysu i dekonunktury gospodarczej oferując pożyczki obrotowe i refinansowania umów leasingu w transporcie

- ARP S.A. aktywizowała gospodarczo regiony** poprzez:
- tworzenie parków przemysłowych na terenach o wysokim bezrobociu
 - zaangażowanie kapitałowe w sieć ok. 40 Agencji Rozwoju Regionalnego

- ARP S.A. restrukturyzowała:**
- gałęzie przemysłu – obronnego, stoczniowego, hutnictwa żelaza i stali
 - grupy przedsiębiorstw w przemyśle obuwniczo-skórzanym, wełnianym i farmaceutycznym
 - wiele przedsiębiorstw o szczególnym znaczeniu dla rynku pracy (zatrudniających ponad 1000 os.)**

2009

Restrukturyzacja polskich stoczni (Stocznia Gdynia i Stocznia Szczecińska Nowa) ratująca je przed niekontrolowaną upadłością

2018

Reaktywacja Stoczni Gdańskiej – odkupienie 81,05 % akcji Stoczni Gdańsk od firmy kontrolowanej przez zagranicznego inwestora

2010

Plan ratunkowy dla Zakładów Chemicznych Police – dzięki skutecznej restrukturyzacji spółka już w 2011 r. spłaciła całą pożyczkę do ARP S.A. i wykazała zysk

2015

Restrukturyzacja Przewozów Regionalnych (POLREGIO). Już rok po restrukturyzacji spółka osiągnęła rentowność. Dziś POLREGIO jest nowoczesnym, silnym przewoźnikiem regionalnym

ARP S.A. dzisiaj

INSTYTUCJA NADZORUJĄCA



- Inwestycje kapitałowe,
- Nadzór właścicielski,
- Rozwój, restrukturyzacja, transformacja przedsiębiorstw,
- Optymalizacja portfela aktywów.

INSTYTUCJA FINANSUJĄCA



- Pożyczki dla przedsiębiorstw,
- Komponent krajowy,
- Programy pomocy publicznej,
- Produkty finansowe dostosowane do MŚP,
- Projekty o podwyższonym profilu ryzyka,
- Inwestycje rozwojowe.

INSTYTUCJA WSPIERAJĄCA ROZWÓJ



- Zarządzanie Specjalnymi Strefami Ekonomicznymi i parkami technologicznymi,
- Kompleksowe wsparcie i obsługa inwestorów,
- Programy stażowe,
- Wsparcie start-upów,
- Granty na transformację cyfrową.

ARP S.A. w roku 2030 to:



- **Inwestor akceptujący podwyższone ryzyko** inwestycji w obszary strategiczne dla bezpieczeństwa kraju, zabiegający o wartościowe i perspektywiczne inwestycje wzmacniające rozwój regionów i uwalniające potencjał ekspansji zagranicznej,
- Doświadczony **zarządca sprofilowanej Grupy Kapitałowej** – odważnie i aktywnie działający z uwzględnieniem ochrony wartości i zasobów,



- Podmiot **finansujący rodzime przedsiębiorstwa** dając im impuls rozwojowy,
- Promotor nieprzerwanie **wzmacniający komponent krajowy** w strategicznych inwestycjach, wpływający na długofalową konkurencyjność polskich przedsiębiorstw,



- Patron **budowania suwerenności technologicznej** Polski – inwestujący w technologie istotne dla gospodarki i społeczeństwa,
- Silna finansowo i nowoczesna **organizacja łącząca w sposób unikalny wiedzę ekspercką, zasoby i doświadczenie** oraz dynamicznie adaptująca się do zmian rynkowych.

Cele strategiczne ARP S.A.

Cel 1

Podniesienie bezpieczeństwa oraz potencjału technologicznego Polski



Cel 2

Zwiększenie zaangażowania polskich firm w realizację kluczowych inwestycji w Polsce



Cel 3

Wzmacnianie finansowych fundamentów ARP S.A.



Filary Strategii





1 INFRASTRUKTURA STRATEGICZNA

Wzmocnienie kontroli nad strategicznymi aktywami telekomunikacyjnymi, logistycznymi i przemysłowymi oraz ich rozwój w celu podniesienia bezpieczeństwa państwa i pozycji Polski w regionie.



2 OBRONNOŚĆ I PRODUKCJA PODWÓJNEGO ZASTOSOWANIA

Budowanie kompleksowego środowiska wspierającego bezpieczeństwo państwa poprzez rozwój infrastruktury, produkcji i finansowanie projektów zbrojeniowych oraz produkcji podwójnego zastosowania, we współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

3

NOWE TECHNOLOGIE

Rozwój potencjału polskich przedsiębiorstw w zakresie wysokich technologii, w tym kompetencji w robotyce orbitalnej, technologiach kwantowych, cyfryzacji czy technologiach medycznych, a także kształtowanie otoczenia sprzyjającego powstawaniu i skalowaniu innowacyjnych rozwiązań w Polsce.



4

ENERGETYKA NISKOEMISYJNA

Wsparcie przedsiębiorstw sektora energetyki niskoemisyjnej oraz projektów transformacji energetycznej (projekty wiatrowe off-shore oraz atom).





5

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Rozwój międzynarodowych powiązań biznesowych poprzez realizację projektów gospodarczych, a także wspieranie spółek Grupy w eksporcie i pozyskiwaniu inwestycji zagranicznych.



KOMPONENT KRAJOWY

Rozwój potencjału polskiej gospodarki poprzez wspieranie zwiększania udziału krajowych przedsiębiorstw w projektach inwestycyjnych strategicznych sektorów.

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ

Wsparcie zrównoważonej transformacji polskiej gospodarki i przemysłu poprzez włączenie kwestii zrównoważonego rozwoju w zarządzanie organizacją i prowadzenie działań biznesowych.



ARP S.A. jest częścią Grupy PFR

Grupa PFR to System Instytucji Rozwoju, składający się z 6 podmiotów:



Team. Poland

ARP S.A. uczestniczy w Team Poland (w tym Team Poland dla Ukrainy) – flagowej inicjatywie Grupy PFR oferującej zintegrowane wsparcie dla polskich firm zainteresowanych ekspansją na rynki zagraniczne oraz ułatwiającą inwestowanie zagranicznych firm w Polsce (m.in. w Specjalnych Strefach Ekonomicznych).



Wszystkie filary Strategii ARP S.A. wpisują się w kierunki strategiczne Grupy PFR na lata 2026-30

arp^o
Agencja
Rozwoju
Przemysłu
S.A.

Kontakt:

